

TEKX04-22-01

Alternativ värderingsmetod till projektbaserad organisation som står inför osäkerheter och risker

Problem

Leverantörssidan inom rymdbranschen arbetar i största grad i projektform, vissa lite kortare och andra som sträcker sig över många år. Vad som är synonymt med de alla är höga nivån av teknologi och de krav som måste uppfyllas. Detta medför att projekten innehåller en högre finansiell risk vilket leder till svårare värderingar kring huruvida ett projekt är lönsamt att ta sig an eller inte. På företaget RUAG Space, snart att bli Beyond Gravity, använder de sig idag av den vanligare metoden nuvärdesmetoden för att analysera om ett projekt är lönsamt eller inte.

Produktutvecklingssidan på RUAG Space Austria tillsammans med finansavdelningen i Sverige upplever risken som stor och särskilt vid värderingar där det uträknade nettonuvärdet blir positivt ur ett optimistiskt perspektiv men negativt ur ett pessimistiskt perspektiv, till följd av de stora osäkerheterna. Samtidigt förändras efterfrågan från kunder löpande under projektens gång vilket gör att kontrakten kan behöva förändras. Oförutsett höga kostnader uppstår på grund av detta och det har historiskt bidragit till högre kostnader och därmed mindre lönsamma projekt.

Syfte

Syftet med arbetet är att undersöka och analysera en nyare metod för värdering av innovativa projekt vilken bygger på Real Optionsanalys (ROV eller ROA) och är framtagen av MIT. Metoden är ett särskilt komplement till de nuvarande värderingsmetoderna och tar flera perspektiv i hänsyn vilket nuvärdesanalysen inte gör, exempelvis värdering av potentiellt disruptiva innovationer. Således besvarar metoden inte bara om ett innovativt projekt är lönsamt att ta sig an, utan även hur företaget kan balansera möjligheterna med dess risker. Vidare syftar arbetet även till att utifrån denna metod undersöka hur mer flexibla kontrakt kan utformas med kunder, där flexibilitet och risk tas i hänsyn.

Metod

Intervjuer och nära kontakt med avdelningen för produktutveckling och innovation i RUAG Space i Österrike samt finansavdelning i RUAG Space Sweden. Intervjuerna kommer främst att fokusera på hur deras nuvarande verksamhet fungerar samt vilka problem de står inför.

Litteraturstudier kring nuvärdesmetoden, Real optionsanalys samt riskhantering blir även en omfattande del av arbetet.

Förvalda medlemmar

Linnea Ravegård

Elias Ljungqvist

Erik Andersson