

Februari 2014

Introduktion av  
**Anders Svensson**  
Arkitekt SAR/MSA

Professor of the Practise  
Institutionen för Arkitektur  
Chalmers Tekniska Högskola

Process Manager, VD  
CaseLab AB



Kortdata  
Född 1959 i Malmö.

### **Utbildning i urval:**

Arkitektexamen Lunds Tekniska Högskola 1989  
IFL:s ledarutvecklingsprogram, sex veckor, 2000.  
Utvecklande ledarskap, licensierad av Försvarshögskolan, 2009.

### **Anställningar:**

1986-1988 Belfrage, Engwall & Haremst arkitektkontor  
1988-2010 White arkitekter AB:  
    Biträdande och handläggande arkitekt 1988-1993  
    Uppdragsansvarig arkitekt och partner: 1994-2010.  
    Bitr. kontorschef: 1995-2001.  
    Utvecklingschef: 2001-2004  
    Vice vd: 2003-2004  
    VD för koncernen: 2005-01-01–2010-12-31, sex år.  
2011-01- CaseLab AB, egen verksamhet.  
2015-01- Institutionen för Arkitektur, Chalmers Tekniska Högskola

## **A. Institutionen för Arkitektur vid Chalmers Tekniska Högskola**

Anders Svensson är sedan januari 2015 Professor of the Practise i Arkitekturens ledarskap och management vid Institutionen för Arkitektur på Chalmers Tekniska Högskola. Tjänsten, som är nyinrättad ska bidra till att stärka arkitekters förmåga till ledarskap inom såväl samhällsbyggandet i stort som av projekt och processer samt inom företag och organisationer. Ledarskapsfrågorna kommer efterhand som arbetet fördjupas att integreras i både forskning och grundutbildning. En viktig utgångspunkt är branschens behov och ambitioner.

## **B. CaseLab AB 2011-01-01-**

Grundare och ägare av CaseLab AB.

### **CaseLabs tjänster:**

- Processledning i tidiga skeden i stadsutvecklings- och komplexa byggprojekt där mål ska formuleras i dialog, strategier utarbetas och organisationer riggas för en genuin helhetssyn på projektet.
- Konzeptutveckling i tidiga skeden, utveckling av projektets bärande idé.
- Sparring till ledningsorganisationer när det handlar om att formulera mål och strategier för verksamheter och projekt.
- Program, organisering och utvärdering av arkitekttävlingar.
- Individuell coaching av ledare genom samtal.

### **CaseLabs arbetsmetod:**

Vi arbetar enligt ett koncept som vi kallar ”PlusPlanning”. Den horisontella axeln i pluset är brukare och fastighetsägare och dess behov och ramar, i den vertikala finns högst upp visioner och mål, längst ned finns vardagsbehoven. I korsningspunkten ligger projektet. Metoden är dialogbaserad och iterativ, dvs den tar med hela perspektivet från början. Processen handlar om att successivt fördjupa aktörernas gemensamma bild av den bästa lösningen. Projektledarens primära roll är att identifiera och synliggöra aktörernas drivkrafter och de inneboende målkonflikterna och bringa dessa i samklang mot ett gemensamt mål. Som stöd för projektets framdrift samarbetar vi med för projektet relevanta experter ur företagets omfattande nätverk i Norden.

### **Urban Innovation Lab**

CaseLab grundade tillsammans med Trivector AB, Triple E AB och ManyNames AB 2013 Urban Innovation Lab (UIL) som är ett tvärdisciplinärt nätverk inom hållbar stadsutveckling. Syftet är att dels driva konsultverksamhet som greppar helheten, inom gruppen finns kompetens som spänner från processfrågor och planering till fastighetsekonomi och transporter, och dels att vara en mötesplats för medborgare, offentlig och privat sektor samt akademi när det gäller frågor kring hållbar stadsutveckling.

### **CaseLab AB - Uppdragsgivare och uppdrag januari 2011- januari 2015 i urval:**

Skanska Fastigheter	2014-.Program- och processstöd vid genomförande av parallella arkitektuppdrag för central större fastighet i Göteborg.
Älvstranden Utveckling	2014. Medlem av expertgrupp för granskning av anbud i markanvisningstävling i Frihamnen.
Linköpings kommun	2013. Medlem av jury för den internationella arkitekttävlingen om Linköpings nya Resecentrum och utvidgning av stadskärnan, ”Staden växer över ån”.  2014. Nystart Kv Eddan, Ledning för en process som syftar till att intressenter och parter i projektet ska enas om grundläggande principer för kvarterets utformning.

Ersta Diakonisällskap	2013-2014. Medlem av bedömningsgruppen för parallella uppdrag för nybyggnad av sjukhus i centrala Stockholm, 30 000 kvm.
Bygginnovationen	2011-2014. Medlem av affärsråd som bedömer ansökningar Inom ramen för Vinnovautlysning för innovationer i samhällsbyggnadssektorn.
Lunds kommun	2011. Programskrivning/koordinering för området kring Lund C. 2011-2013. Projektledare för Idéuppdrag för stadsutveckling runt Lund Centralstation och fortsatt process för inriktning av Planprogram. 2013-2014. Projektledare Ramprogram Lund C.  2011. Workshop som uppstart för arbetet med Planprogram för Dalby stationsområde med 1 500 bostäder och 11 000 kvm verksamheter.  2013. Förstudie och beslutsunderlag för ett nytt Hållbarhetshus, projektledning, programskrivning, konceptutveckling.  2013. Upplägg, ledning och uppföljning av workshop om hur Lund kan öka bostadsbyggandet.  2014- Projektledare genomförandestrategi för ny Kongressanläggning i Lund.  2014- Projektledare för markanvisningstävling i centralt kvarter.
Lund kommunala P-bolag	2014. Förstudie Parkeringsstrategi för Lunds kommun
Malmö Stad	2011-. Projektledare för utvecklingen av Lindängen Centrum, innefattande uppstart och organisering av flerpartssamarbete, programskrivning, upphandling, genomförande och utvärdering av parallella uppdrag, syntes och dokumentation förstudie/beslutsunderlag.  2013. För-förstudie för Amiralstaden, projektledning och konceptutveckling. Omfattande stadsutvecklingsprojekt med 4500 boende och 2000 arbetsplatser.  2012-2013. Medlem av bedömningsgruppen för markanvisningstävling för ungdomsbostäder i Norra Sorgenfri.  2012. Författare till kapitel om byggherprocesser i boken om 10 år med Västra Hamnen.  2011. Ansvarig för utvecklingsgrupp för internationell mötesplats i Rosengård, förstudie, "One World Street".
Delegationen för	2011. Organisera och leda ett seminarium om Byggemenskaper.

Hållbara städer	2012. Skrift om Byggemenskaper, första samlade redovisningen i ämnet på svenska.
White arkitekter AB	2011-2012. På konsultbasis företräda White i ett danskt konsortium med sex konsultföretag som lagt anbud på och vunnit tävlingen om Odense Universitetshospital och Sundhetsvetenskapliga fakulteten vid Syddanskt Universitet i Odense, projektkostnad ca 7000 MDKK. Uppstart, organisering och strategisk utveckling av projektet och konsortiet.
Almega	2011. Initiera, organisera och leda ett seminarium om socialt hållbar stadsutveckling, Almedalen.
AF Bostäder	2011. Projektledare för konceptutveckling för kompakta studentbostäder, förstudie.  2012. Projektledare för två projekt för nybyggnad av studentbostäder i Lund, ca 350 lägenheter totalt.
Locum, SLL	2011. Strategiskt koncept för hur Östra Karolinska (nuvarande sjukhusområdet) ska bli en hävstång för ett världsledande Life Science kluster i Stockholmsregionen. Utvecklingsstrategi, koncept och organisation.
Helsingborgs stad	2011. Utredning om och förslag till hur detaljplaneprocesserna kan kortas till 12 månader och hur det kan realiseras.
Annehem AB/PEAB Bostad	2011-2012. Varvsstaden, Utredningsskisser för användning av gamla varvshallar för nya ändamål; kontor, bostäder och handel.
PEAB	2012-2013. Processledning Utvecklingsplan för Varvsstaden. Strategiskt stöd till ledningen för Varvsstaden AB i processen för utvecklingen av Varvsstaden i Malmö i nära samverkan med Malmö stad.
Handelshus i Alingsås AB	2012. Rådgivning vid framtagande av Program för parallella uppdrag och urval av arkitekter för stadsutveckling och bostadsbyggande i Kv Vimpeln i Alingsås. Medlem av bedömningsgruppen för parallellt uppdrag.
Triple E/Reg Skåne	2012. Medverkan i Rapport "Attraktion och tolerans" inom TITA-projektet inom region Skåne.

### **C. White arkitekter AB 1988-2010**

**Urval av projekt som ansvarig arkitekt under anställningstiden på White arkitekter AB:**  
 Ubåtshallen i Malmö      Kontor och gymnasieskola, 20 000 kvm. 2001.

BUS i Lund	Barn och ungdomssjukhuset i Lund, cirka 30 000 kvm. 1995-1998.
Vikingaskolan, Lund	Grundskola, om- och nybyggnad, cirka 5 000 kvm. 1999.
Östratorskolan, Lund	Grundskola, om- och nybyggnad, cirka 5 000 kvm. 1997
Gunnesboskolan i Lund	Grundskola, nybyggnad, cirka 5 000 kvm. 1994.
Risebergaskolan, Malmö	Grundskola, nybyggnad, cirka 3000 kvm, 1994.
Presteröd Ungd. Skole, Tönsberg, Norge	Nybyggnad grundskola, cirka 5000 kvm. 1999.
Selma Lagerlöfs torg, Göteborg	Stadsutvecklingsprojekt, cirka 2 000 bostäder, verksamheter, mm. 2009.
TH Vidaregående skole, Larvik, Norge	Lokaliseringsutredning om Norges största gymnasieskola. 2001.

Grundskolorna i Lund och Malmö var utvecklingsprojekt inom grönt byggande, först med fokus på inomhusmiljö och sunda hus och sedermera mer heltäckande lösningar kring hållbarhetsfrågor. Energi- och resurshållning och sund inomhusmiljö var i fokus, lösningarna omfattande återbruk av tegel och fönster, massiva tegelväggar, urinseparerande toaletter, naturlig ventilation, bra dagsljus, solenergi, kemikaliereduktion, mm. Flera av projekten uppmärksammades nationellt och internationellt och publicerades i tidskrifter och böcker. Östratorskolan Sverige vid Green Building Challenge i Vancouver 1998, ett av de första försöken att etablera ett globalt miljövärderingssystem för byggnader.

### **Verksamhetsledning och -utveckling under Whitetiden:**

1995-2001	Biträdande kontorschef för Malmökontoret, cirka 25 medarbetare, med särskilt ansvar för rekrytering, planering och personalledning.
2001-2004	Utvecklingschef för koncernen med då 300 medarbetare. Ansvar för kompetensutveckling och nätverksuppbyggnad. Omorganiserade och breddade Whites utvecklingsarbete med närmare koppling mellan de krav på kompetens omvärlden ställer i uppdragen och FoU-projekten. Initierade ett flertal utvecklingsprojekt inom såväl arkitektur, planering och stödfunktioner.
2005-2010	VD för koncernen med cirka 300 medarbetare 2005 och 550 medarbetare 2010. Initierade och ansvarade för en rad åtgärder i syfte att stärka företagets konkurrenskraft och attraktivitet hos presumtiva medarbetare, exempel i urval: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Systematiskt arbete med affärsplaner och verksamhetsstyrning. Innebar att verksamheten blev tydligare målstyrd och att utvecklingsinsatserna grundades i en analys av omvärldens utveckling i förhållande till Whites kapacitet.</li> <li>• Professionalisering av personal/HR-funktionen, innefattande bland annat omfattande ledarutvecklingsprogram, förnyelse av ledarskiktet inklusive starkt fokus på jämställdhetsfrågor.</li> <li>• Utveckling av företagets kommunikationsstrategi, innefattande flera uppdateringar av kommunikationskanaler som web, tryck, intranät, annonser, mm.</li> <li>• Certifiering enligt ISO 9001 och 14001.</li> </ul>

- Reetablering på utlandsmarknaden med särskilt fokus på England och Danmark. Det senare innefattade förvärv och integration av danskt företag samt systematisk förbättring av konkurrensförmågan i tävlingar med internationell konkurrens.
- Uppstart och organisering av White Tengbom Team AB som projekterar Nya Karolinska Solna inklusive kontrakt med uppdragsgivaren Skanska och samarbetspartners som Tengbom arkitekter.
- Uppstart och medlem av styrelsen i ett nystartat bolag "Bygg i Trä i Sverige AB" bildat tillsammans med Martinson Group och Lindbäcks bygg i syfte att utveckla industriellt träbyggande. Resulterade i att 54 lgh byggdes i Skellefteå.
- "White Innovation Process", en processmodell för innovationer genom involvering och dialog som vunnit terräng på marknaden.

## D. Övrigt

### Föreläsningar och föredrag i urval.

- "Hållbar gestaltning", Arkitektskolan i Lund, 2011 och 2013.
- "Arkitekten och affärerna", Sveriges arkitekters Professionaliseringsprogram 2012 och 2013.
- Social hållbar stadsutveckling, SABO:s fastighetsdagar nov 2012.
- "Malmö, visioner och utmaningar", Bo Stad 2012, maj 2012.
- "Socialt hållbar stadsutveckling", Nordbygg 2012, mars 2012
- "Socialt hållbar stadsutveckling", Vision 11, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg: 2011.
- "Alla snackar Kilowatt, men vad händer när människorna tappar energin?", Almedalen, Visby, Almegas seminarium om socialt hållbar stadsutveckling, 2011.
- "Framtidens byggande – en social dimension", "Träbyggnadsseminarium Stockholm, Träbyggnadskansliet.
- Build #1, Skellefteå: "Behovet av hållbart byggande", 2011.
- "Framtidens byggande – en social dimension", Träriksdagen, Göteborg, 2011.
- "Den attraktiva staden", Malmö Stad Näringslivskontoret, frukostseminarium, 2011.
- "Från professionsbaserat ledarskap till professionellt ledarskap", Chalmers ledarskapsdag 2010.
- "Vilka samband finns det mellan stadsplanering och psykisk ohälsa" Chalmers strategidag 2010.
- "Vad ska Sverige leva av i framtiden?", Tidskriften Dagens Medicins seminarium om framtidens sjukvård, 2010.
- "Ledarskapets utmaningar i kunskapsföretag", Almega-seminarium på Almedalen, Visby, 2010.
- "Hammarby Sjöstad – an introduction", Manchester City Council, UK, 2008.
- "The Swedish lesson learned", Think08, London, 2008.
- "Qualität zählt", Oberste Baubehörde Bayern, München, 2007
- "Pourquoi construire en bois", Timber Show, Nantes, Frankrike, 2006

## **Publikationer, artiklar och rapporter i urval**

- ”Västra Hamnen – lärdomar och erfarenheter”, redaktör Bengt Persson: artikel om byggherreprocesserna i Västra Hamnen, Arkus skrift nr 70, 2013.
- ”För-förstudie Amiralstaden”, Förslag till fortsatt process för omfattande stadsutvecklingsprojekt i Malmö, uppdragsgivare Malmö stad 2013.
- ”Byggemenskaper – ett bidrag till hållbart byggande även i Sverige”: författare, utgiven av Delegationen för Hållbara städer 2012.
- ”Attraktivitet och tolerans – En kunskapssammanställning och analys av hur attraktiviteten i Skåne kan ökas för att dra maximal nytta av ESS och MAX IV”: medförfattare tillsammans med Maja Manner och Christer Ljungberg, utgiven av Region Skåne, avdelningen för regional utveckling 2012.
- ”Utveckling av Östra Karolinska – just do it”, förslag till koncept för sjukhusområde, uppdragsgivare Locum, 2011.
- ”Max 12”: förslag till effektivisering av detaljplaneprocesserna i Helsingborg, uppdragsgivare Helsingborgs stad 2011.
- ”Dubbla glasfasader”, författare tillsammans med Pontus Åqvist, Arkus skrift nr 37, 2001.
- ”Om att planera skolhus”: artikel i antologi utgiven av Arkus 1999.
- ”Den lilla gröna – handbok för ett sunt och miljöanpassat byggande”, medförfattare och illustratör i bok om grönt byggande utgiven av White arkitekter AB 1996.

## **Urval av förtroendeuppdrag:**

2014-	Ordförande i juryn för Träpriset 2016, Skogsindustrierna
2012	Medlem av juryn för Kritikerpriset instiftat av Sveriges Arkitekter
2012-2014	Moviums (vid SLU Alnarp) ledningsråd
2009-	Styrelsen i Lindbäcks Group AB
2005-2009	Regeringens referensgrupp för Träbyggnadsstrategin
2007-2010	Advisory Board, Swedish School of planning, Blekinge tekniska högskola.
2004-2008	Styrelsen för BIC, Byggsektorns innovationscentrum.
2001-2005	Styrelsen för Arkus.
2010-2012	Medlem av juryn för Träpriset 2012, Skogsindustrierna

## **Utmärkelser**

1999	Stadsbyggnadspriset i Lunds kommun för Östratornskolan
1996	Malmö stads hederspris för Risebergaskolan

## **Referenspersoner**

Inga Hallén, Stadsbyggnadsdirektör, Lunds kommun  
Carl-Johan Korsås, stadsdirektör Jönköpings kommun  
Anna Bertilsson, Stadsbyggnadsdirektör Linköpings kommun  
Christer Larsson, Stadsbyggnadsdirektör, Malmö stad  
Magnus Borglund, styrelseordförande, White arkitekter  
Agneta Hammer, Stadsbyggnadsdirektör Göteborgs stad  
Peter Örn, fd ordf Delegationen för hållbara städer.  
Carina Tempel, Servicedirektör Malmö stad  
Håkan Lockby, Teknisk Direktör Lunds kommun  
Karin Månsson, VD Varvsstaden AB (PEAB)  
Bengt Persson, samverkanslektor, Sveriges Lantbruksuniversitet Alnarp  
Wilner Anderson, VD Steen & Ström

Hanna Plymouth, Coach, H Plymouth utveckling  
Ingrid Gustafsson, arkitekturåd, Akademiska Hus